

Wir bauen AllianzOne mit Lean

Text: Thomas Stocker | Fotos: Campus Sursee

Wie lässt sich Lean Management in einer Projektallianz umsetzen? Das Bauausbildungszentrum Campus Sursee sammelt auch darüber erste Erfahrungen beim Bau des Vorzeigeprojekts AllianzOne.

Lean Management ist in Allianz-Bauprojekten von grosser Bedeutung und bringt gleichzeitig einige Herausforderungen mit sich. Ganz im Sinne eines Pilotprojekts wird bei AllianzOne auch dieses Thema eingesetzt, um die Vorteile der kollaborativen Zusammenarbeit vollständig zu nutzen. Die Ausgangslage nach der gemeinsamen Projektentwicklung und den Work-

shops erscheint einmalig. Das Allianz-Team erhofft sich dank Lean zusätzlich:

Effizienzsteigerung: Lean Management zielt darauf ab, Verschwendung zu minimieren und Prozesse zu optimieren. In Bauprojekten kann dies zu erheblichen Kosteneinsparungen und Zeitgewinnen führen.

Verbesserung der Qualität: Durch kontinuierliche Verbesserung und Fokus auf Qualität von Anfang an, werden Bauprojekte weniger anfällig für Fehler und Nacharbeiten.

Erhöhte Kundenzufriedenheit: Durch die Einbindung von Kunden und anderen Stakeholdern in den Planungsprozess kann



Lean-Workshop der Allianzpartner am Projekt AllianzOne auf dem Campus Sursee.

sichergestellt werden, dass deren Bedürfnisse besser erfüllt werden.

Bessere Zusammenarbeit und Kommunikation: Lean Management fördert die Zusammenarbeit zwischen allen Beteiligten (Architekten, Ingenieuren, Bauunternehmen usw.), was zu einer besseren Koordination und zu effizienteren Arbeitsabläufen führt.

Flexibilität und Anpassungsfähigkeit: Die Prinzipien des Lean Managements ermöglichen es Projekten, flexibler auf unvorhergesehene Änderungen und Herausforderungen zu reagieren.

Herausforderungen von Lean Management in Bauprojekten

Lean in einem Bauprojekt umzusetzen ist aber kein Selbstläufer. Es beinhaltet einige Herausforderungen, welche die Allianz gemeinsam meistern muss. Allerdings sind viele Voraussetzungen für eine erfolgreiche Umsetzung bereits vorhanden, denn die nun bald einjährige Zusammenarbeit macht vieles einfacher. Trotzdem sind einige Herausforderungen zu bewältigen.

Kulturelle Veränderung: Lean Management erfordert oft eine grundlegende Veränderung der Unternehmenskultur. Dies kann auf Widerstand stossen, besonders wenn traditionelle Arbeitsweisen tief verwurzelt sind.

Schulung und Training: Um Lean Management erfolgreich zu implementieren, müssen alle Beteiligten entsprechend geschult und trainiert werden. Dies erfordert Zeit und Ressourcen.

Integration in bestehende Prozesse: Die Integration von Lean-Prinzipien in bestehende Bauprozesse kann komplex und zeitaufwendig sein, besonders in Projekten, die bereits begonnen haben.

Kommunikationsprobleme: Trotz der Bemühungen die Zusammenarbeit zu fördern, können Kommunikationsprobleme auftreten, insbesondere in grossen und komplexen Projekten mit vielen Beteiligten.

Initiale Investitionen: Die Implementierung von Lean Management kann initial hohe



Der Campus Sursee bietet Schulung für Lean Management für Bauunternehmen an.

Kosten verursachen, wie für Schulungen, Beratung und Umstrukturierungen.

Widerstand gegen Veränderung: Mitarbeitende und Führungskräfte könnten Widerstand leisten, insbesondere wenn sie die Vorteile von Lean Management nicht verstehen oder skeptisch gegenüber Veränderungen sind.

Schulung der Allianzpartner

Innerhalb eines Workshops lernten die meist noch unerfahrenen Allianzpartner Lean Management kennen und umzusetzen. Dies anhand eines einfachen Bauwerks mit Legosteinen. Die Erkenntnisse waren für alle genial. So konnte die Bauzeit für ein zweites ähnliches Haus massiv gesteigert werden. Dies vor allem durch den Einbezug der Ausführenden in die Projektablaufplanung, bessere Arbeitsvorbereitung und Überwachung des Bauprozesses. Es war ebenfalls eindrücklich, wie durch den Ein-

bezug aller Allianzpartner diverse Fehlerquellen eliminiert werden konnten, was sich stark auf die geleistete Qualität auswirkte.

Etwas ernüchternd mussten wir allerdings zur Kenntnis nehmen, dass, trotz einem Jahr Allianz-Erfahrung in einem ersten Lean-Projekt, fast alle Projektpartner in die alten Denkmuster zurückfielen und sich wie gewohnt auf die eigene Aufgabe konzentrierten. Damit fielen die Vorteile einer kollaborativen Arbeitsweise weg. Wir sind überzeugt, AllianzOne erfährt durch den Einsatz von Lean zusätzliche Effizienz und Qualität.

Möchten Sie sich und Ihr Team auch in Lean weiterbilden? Melden Sie sich beim Campus Sursee und lassen Sie sich ihr individuelles Lean-Seminar offerieren. ||

Thomas Stocker
Geschäftsführer Bildung Campus Sursee

campus-sursee.ch/

«Wir sind überzeugt, AllianzOne erfährt durch den Einsatz von Lean zusätzliche Effizienz und Qualität.»

Thomas Stocker